



Hjem > Promilleafgiftsfonden > 2014 > Merværdi > Budgettets kommentarsæt er vigtigt for dialogen med banken

## Budgettets kommentarsæt er vigtigt for dialogen med banken

*Et budget er mere end bare tal. Det skal også indeholde et kommentarsæt, og det man skriver her, kan vise sig at være vigtigt for dialogen med banken.*

Derfor skal budgettets kommentarsæt indeholde lige netop de beskrivelser og kommentarer, som banken gerne vil se, at man som ejer af en landbrugsvirksomhed har taget stilling til.

### Et godt budget – set med bankens briller

Naturligvis er pengeinstitutterne først og fremmest interesserede i årets budgetterede resultat. Man kan derfor med fordel indlede kommentarsættet med at vise det budgetterede resultat, en konklusion på budgettet og en vurdering af resultatet. Vurderingen må meget gerne indeholde en sammenligning med det indeværende års forventede resultat, så der er et sammenligningsgrundlag.

I det første afsnit bør man desuden komme ind på eventuelle væsentlige problemstillinger, som der afdækkes i budgettet. Viser budgettet eksempelvis, at afdrag og afskrivninger ikke står i forhold til hinanden, eller at likviditet bliver en knap ressource, da bør man kommentere disse forhold i vurderingen af budgettet. Dette er væsentligt i forhold til pengeinstituttet. For her fortæller virksomhedsejeren sit pengeinstitut, at man er klar over de væsentligste udfordringer man som ejer og låntager står overfor. Virksomhedsejeren demonstrerer her det nødvendige lederskab.

### Brug budgettet til at vise lederskab

Som virksomhedsejer kan man med fordel benytte kommentarsættet til at udvise lederskab, fordi det er det, mange pengeinstitutter ønsker at se, og som de bedømmer virksomhedsejeren på. I praksis vil det sige, at virksomhedsejeren beskriver sin virksomheds status, sine strategiske målsætninger for de kommende år, samt en status på de strategiske mål, som han har arbejdet med i det forløbne år. Landmanden kan sikre, at han udviser lederskab i sin virksomhedsbeskrivelse ved selv at skrive den. Dermed demonstrerer han ejerskab til budgettet, hvilket pengeinstitutterne ligeledes efterlyser. Pengeinstitutterne ønsker en sikkerhed for, at landmanden aktivt har deltaget i udarbejdelse af sit budget.

### Sæt dagsordenen for mødet med pengeinstituttet

Erfaringerne fra Budgetmatchen viser, at landmandens arbejde med virksomhedsbeskrivelsen i høj grad medfører en øget bevidsthed om hvilke opgaver, der er på bedriften samt en øget bevidsthed om, at det ene og alene er landmanden, der som virksomhedsejer- og leder har ansvaret for bedriftens udvikling.

I en efterfølgende undersøgelse af landmandens udbytte og merværdi i forhold til tidligere års budgetter fremhæver rådgivere og landmænd, at såfremt landmanden selv har medvirket aktivt i virksomhedsbeskrivelsen og landmanden selv har beskrevet de prioriterede fokusområder, da får landmanden mulighed for at sætte dagsordenen for mødet i pengeinstituttet. Da bliver det landmandens egne ord og egne prioriteringer som der tages udgangspunkt i – fremfor en dagsorden styret af pengeinstituttet.

### Tag hensyn til din bank

Som virksomhedsejer med en fast bankrådgiver – måske igennem mange år – kan man være tilbøjelig til at udelade væsentlige informationer med henvisning til, "at det ved de jo godt". Men man glemmer, at budgettet i flere tilfælde også læses af andre indenfor samme pengeinstitut. Det sker især, hvis ens engagement når en vis størrelse, skal forøges, eller hvis der sker væsentlige ændringer. Så husk derfor at få de relevante informationer med.

Promilleafgiftsfonden for landbrug



Se 'European Agricultural Fund for Rural Development'